

Joan De Winne en Hilde Clement starten in Diksmuide 'vision4dynamics'

„Leren leiding geven”

■ **DIKSMUIDE** – Joan De Winne, commandant van het slachtoffer-identificatieteam van de federale politie, gaat met pensioen. Hij en zijn echtgenote Hilde Clement komen in Diksmuide wonen en richten er 'vision4dynamics' op, een opleidingscentrum voor leidinggevers van alle niveaus. „Onze slogan : Walk your talk : doe wat je zegt en zeg wat je doet.”

Dinsdag was mijn laatste werkdag bij het slachtoffer-identificatieteam van de federale politie, diezelfde dinsdagavond verlieten we Vilvoorde en stonden we hier in Diksmuide met onze bagage”, lacht Joan De Winne (54).

Mevrouw Clements huis

Joan De Winne was stichter en commandant van het DVI-team en raakte vooral bekend als 'de politieman met het petje' bij de opgravingen in de zaak-Dutroux. Vanaf woensdag beginnen hij en zijn echtgenote Hilde Clement (53) een nieuw leven in het ouderlijke huis van Hilde.

„Mijn mama Gilberte Zwaenepoel – in Diksmuide vooral bekend als mevrouw Clement – is vorig jaar in april overleden”, vertelt Hilde. „Het was haar wens dat een van de kinderen iets zou aanvangen met het grote huis hier in de Grauwe Broedersstraat 6. Wij hadden niet onmiddellijk een idee, tot we dachten aan onze ervaringen in Macedonië, enkele jaren geleden.” „Ik was daar als forensisch adviseur voor een Europese politie-missie”, gaat Joan verder. „Maar al snel werd vastgesteld dat er bij de weliswaar hoog opgeleide politiechefs een gebrek was aan basisvaardigheden van leiding geven en niet van management. Aan managementcursussen was er geen gebrek, wel aan het leren leiding geven vertrekkende vanuit een duidelijke visie : waar sta je voor en waar wil je naar toe ?”

Opleidingscentrum

Hilde die psychotherapeute is en ook les geeft aan de Artevelde Hogeschool in Gent, had vakantie zonder wedde genomen en was meegerisd. „Joan had zijn ervaring met het leiden van een team uit de praktijk, ik uit mijn theoretische achtergrond”, aldus Hilde. „Samen hebben we alle grote theorieën over leiding geven, vertaald naar de praktijk en oefeningen ontwikkeld.”

„Terug in België bleek ook de federale politie interesse te hebben voor de door ons ontwikkel-



Hilde Clement en Joan De Winne, bekend van de DVI van de federale politie, richten in Diksmuide een opleidingscentrum voor leidinggevers op. (GF)

de cursus”, gaat Joan verder. „Zo kwamen we beetje bij beetje op het idee om hier in dit grote huis een opleidingscentrum voor leidinggevers op te starten.” „Mijn moeder was een heel actieve en geëngageerde vrouw”, aldus Hilde. „Ons idee vond ze knap en het past wel een beetje bij haar spirit.”

Vision4dynamics was geboren.

„We richten ons op leidinggevers van alle niveaus”, vertelt Joan, „niet alleen uit het bedrijfsleven, maar bijvoorbeeld ook uit de sociale sector of overheidsdiensten. Het moet betaalbaar zijn voor iedereen.” Hilde blijft les geven en zal zich in hetzelfde huis ook vestigen als psychotherapeute.

Kostenbesparend

„Het geheel houden we zo praktisch mogelijk, met echte oefeningen”, gaat Joan verder. „Al te vaak blijven groepen mensen in

het groepsdynamisch proces steken in de conflictfase. De leidinggevende moet op dat ogenblik weten wat te doen om uit die fase te geraken. In *vision4dynamics* werken we volgens zeer eenvoudige basisprincipes : als je ze toepast, werken ze. En niet onbelangrijk in tijden van crisis : van een groep mensen een hecht team maken, werkt kostenbesparend.”

Joan suggereert bijvoorbeeld om als leidinggevende de *ik-boodschappen* te geven in plaats van *jij-boodschappen* en de medewerkers positief te bevestigen zodat ze boven zichzelf kunnen uitstijgen.

Slogan

„Eigenlijk moet je telkens komen tot een balanssituatie”, vult Hilde aan. „Je moet een evenwicht vinden tussen de taak, de groep en individuele noden van de groepsleden. En om dat even-

wicht te vinden, moet je als leidinggevende de mechanismen kennen, de principes om van een groep mensen een team te maken. Daarvoor moet je vooral *duidelijkheid* nastreven. Op de muren van ons centrum komt straks onze slogan *Walk your talk* : doe wat je zegt en zeg wat je doet. Die ene zin zegt alles.” De eerste cursussen starten in juni. Tegen dan moet het huis in de Grauwe Broedersstraat zijn omgebouwd. Joan en Hilde hebben nog wat werk voor de boeg, maar genieten intussen ook al van hun nieuwe stek. Joan kende Diksmuide wel een beetje. „Ik ben een Oost-Vlaming die vooral in Brabant heeft gewoond”, vertelt Joan. „Toen we met het idee speelden om naar hier te komen wonen, heb ik wat rondgetoerd in de omgeving. Op slag ben ik verliefd geworden op Diksmuide. De landschappen, de rust, de levendigheid, de mensen... Schitterend !”

(Tom Vandenabeele)

www.vision4dynamics.com.